

**climaxion**  
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :



# Transfert de portage et pérennisation d'une démarche EIT sur le territoire Thur Doller



Le territoire du Pays Thur Doller est composé des vallées de la Thur et de la Doller qui sont les plus méridionales des Vosges alsaciennes. En matière de développement économique le territoire a deux grands objectifs : promouvoir et accueillir de nouvelles activités économiques et animer le tissu économique local.

## LE CONTEXTE

La démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale développée sur le territoire a été initialement portée par la plateforme MDE (Maison de l'Emploi) dès 2016 avec un focus sur les questions en lien avec la gestion des compétences à l'échelle du territoire et sur le sujet de la gestion des déchets industriels. Pour sa phase de consolidation la démarche a été reprise par le Pays Thur Doller dans un premier temps pour une durée de 3 ans (2019-2022 correspondant au financement CLIMAXION) avec l'émergence de nouveaux sujets tout en maintenant la dynamique en Sud Alsace (4 démarches EIT en cours). L'objectif de ce retour d'expérience est de mettre en avant les étapes de ce transfert de la démarche entre deux structures.

## DESCRIPTION DE LA DEMARCHE

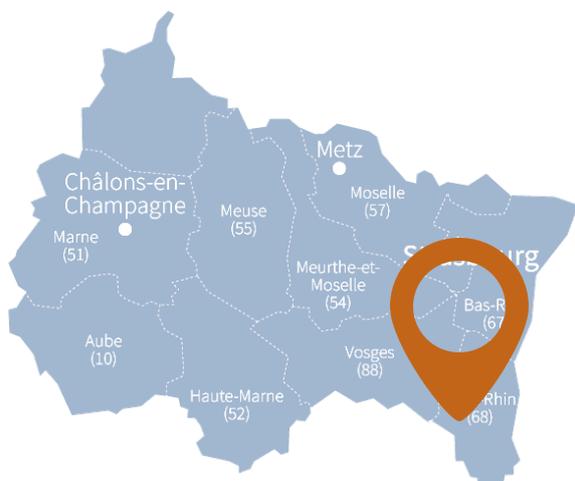
Le travail réalisé à partir de 2016 a permis de développer de nombreux axes de travail mobilisant des acteurs multiples. Des premières synergies ont vu le jour comme des échanges de palettes, des échanges d'inventus textile auprès du réseau associatif et éducatif du territoire. Des réflexions ont eu lieu sur la valorisation du PSE des déchetteries pour un site de confection de coussin ou une offre mutualisée de collecte des déchets bois. Néanmoins, la dynamique a été entachée par la rotation régulière d'animateur (3 animateurs sur les 3 premières années de la démarche).

Ainsi l'enjeu était d'assurer une continuité dans les actions malgré cette problématique de changement régulier d'animateur agrémenté d'un changement de structure. Plusieurs thématiques ont permis également d'assurer une bonne transition. En premier, le périmètre géographique d'action (les 3 communautés de communes du territoire) est identique entre les deux structures. Ensuite le transfert d'une association vers une structure publique pérenne a renforcé la confiance et la légitimité de ce changement de portage. Enfin la reprise par le Pays a permis à la démarche d'explorer de nouveaux sujets en lien avec l'animation économique du territoire et le plan climat, deux projets portés par le Pays.

Pour assurer cette transition, une rencontre a eu lieu au sein de la plateforme MDE (ancienne structure porteuse) entre l'animateur et la directrice du Pays Thur Doller. Une feuille de route des actions engagées, contacts avec les entreprises, prospective d'un modèle économique a également été remise pour la prise de poste du prochain animateur. Ces deux éléments ont été une base d'appropriation et pour la constitution du nouveau dossier auprès de CLIMAXION pour le financement de la démarche pour les années 4, 5 et 6.

Un évènement fédérateur rassemblant les partenaires, la plateforme MDE, le pays Thur Doller et quelques entreprises impliquées a été organisé en fin de troisième année. Cet évènement a permis de mettre en avant la confiance des financeurs et a constitué un point d'étape pour la démarche. Suite à la reprise certains travaux collectifs ont pu se poursuivre : certains sujets se sont maintenus comme le réemploi du PSE, la mutualisation des achats ou une formation collective au tri-sélectif (décret 5 flux).

D'autres groupes de travail ont pris de l'ampleur comme la valorisation de matière textile auprès de nouveaux acteurs ([à retrouver ici](#)). Enfin, de nouveaux sujets ont également émergés comme la [revalorisation de produits d'hygiène](#) hors du circuit de vente auprès de la banque alimentaire.



## CONTACT

Prénom / Nom : **Frédéric HALL**

Structure : **Pays Thur Doller**

Mail : [eit@pays-thur-doller.fr](mailto:eit@pays-thur-doller.fr)

Téléphone : **03 89 35 70 73 / 07 50 01 22 48**



ÉCOLOGIE  
INDUSTRIELLE  
& TERRITORIALE

Dans le but de promouvoir l'attractivité de son territoire, le Pays Thur Doller favorise le développement économique local tout en prenant en compte les enjeux environnementaux.

## L'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT), c'est quoi ?

L'EIT se concrétise par la mise en commun volontaire de ressources, par des acteurs économiques d'un territoire, en vue de les économiser ou d'en améliorer la productivité : partage d'infrastructures, d'équipements, de services, de matières, etc.

Ce travail en commun peut permettre d'économiser les ressources mais aussi de réutiliser et recycler des sous-produits ou des déchets.



*Intervention de Frédéric Hall lors des RFEIT 2020 (Rencontres Francophone de l'Écologie Industrielle et Territoriale).*

## ÉTAPES DE LA DEMARCHE

- Déroulement du programme d'actions de 2016 à 2019 par la plateforme MDE
- Dans le même temps, la fermeture annoncée de la plateforme MDE a nécessité une recherche d'un nouveau porteur pour poursuivre la démarche.
- Courant 2019 des échanges entre la plateforme MDE et le Pays Thur Doller ont eu lieu pour réfléchir aux conditions d'une reprise. Plusieurs leviers ont facilité les échanges :
  - o Président de la plateforme MDE membre au bureau du pays Thur Doller
  - o Ouverture de la démarche à de nouvelles actions, jusqu' alors pas exploitées (Animation économique + transition écologique).
- Comme point d'étape un évènement fédérateur avec les acteurs mettant en avant la volonté de continuité auprès des acteurs financeurs. Intervention de 2 entreprises motrices à cet évènement (CLIPSO et NORD REDUCTEURS)
- Transmission des dossiers dans l'esprit d'une continuité et mise en œuvre du programme d'actions de 2019 à 2021. Renouer le lien de confiance avec les entreprises.

## MOYENS MIS EN ŒUVRE

### Moyens Humains :

- Échanges entre les directions des deux structures pour la réalisation du transfert de porteurs fin 2018 jusqu'à mi-2019
- Échanges entre les chargés de projet EIT successifs (2018-2019 et actuel) pour une transmission et prise en main des projets.

### Moyens Financiers :

- Première convention (3 ans) de subventionnement entre la plateforme MDE et Climaxion : Phase émergente de la démarche.
- Deuxième convention (3 ans) de subventionnement entre le Pays Thur Doller et Climaxion : phase de consolidation de la démarche.
- Recherche des possibilités de pérennisation du poste.

## LES BÉNÉFICES

### Économiques :

Création de nouvelles chaînes de valeurs à partir de matières déclassées (non exhaustif) :

- Remises sur le marché de produits déclassés d'hygiène (10 palettes soit 7000 lots pour des bénéficiaires de la Banque Alimentaire) ;
- 5,5 tonnes de toiles textiles valorisées sur le territoire ;
- 1 tonne de mandrin carton vers l'association l'Art et la Matière pour une valorisation matière.

### Environnementaux :

Synergie textile comme exemple phare : L'allégement des cloisons de stand de l'entreprise Eventail Production initialement en bois et par de la [toile Clipso](#) ainsi que la proximité du gisement permet une économie estimée à - 500kg de CO2/an.

### Sociaux – Sociétaux :

Être au service des entreprises en favorisant le lien entre elles. Contribuer à apporter un autre regard sur les entreprises de l'ESS et les associations. L'objectif est de les considérer comme des partenaires économiques à part entière du territoire.

## LES LEVIERS ET LES FREINS

### Freins :

Changement d'animateurs régulier qui a apporté de l'instabilité sur la première phase et lors du transfert de portage pour retrouver la crédibilité de la démarche. La dynamique a dû être reconstruite par le nouvel animateur.

Fin du subventionnement du poste en octobre 2022 avec la difficulté pour les démarches EIT d'une manière globale à trouver un financement stable et durable.

### Leviers :

Anticipation de la complexité du transfert plusieurs mois à l'avance (convaincre partenaires, financeurs et acteurs territoriaux de la continuité du projet) permettant la réussite de la transition

Une coopération entre les acteurs pour maintenir une continuité des projets et de la démarche. Le rôle central de la reprise rapide de l'animation, avec une vacance de poste non perçue par les acteurs (courte et sur la période estivale.)

Expérience et compétence industrie de l'animateur actuel apportant de la légitimité auprès des entreprises et leur confiance. Ce point a permis notamment de relancer la dynamique de la démarche.

L'aboutissement de projets emblématiques, par la nouvelle structure, qui démontrent la plus-value de la démarche (exemple de [la revalorisation des produits d'Hygiène](#)) et les services apportés aux acteurs économiques, gage de leurs confiances et soutiens.

Plus d'informations  
[www.climaxion.fr](http://www.climaxion.fr)

Avec le soutien de

  
anticiper • économiser • valoriser

  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

  
AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE  
L'Europe s'invente chez nous

Date de parution : **octobre 2021**  
Crédit photo : pays Thur Doller