



Ci-contre : 6 des 7 membres fondateurs de « Dirigeants responsables - Marne » au lancement de leur association le 8 novembre 2022 à Reims, devant une centaine de dirigeants. De gauche à droite : François Van Aal de Champagne Lanson, Valéry Brabant de Charbonneaux-Brabant, Timothée Perin du Groupe Perin Sécurité, François Guy de SOREDIS, David Baron du Groupe INTERACTIONS, Paul Pageau de E.Leclerc Saint Brice Courcelles. Absent de la photo : Michel Mangion de Cristal Union.

Crédit : B. Busson, tiré de cet [article de Matot Braine](#)

# ASSOCIATION « DIRIGEANTS RESPONSABLES - MARNE »

## Accompagnée par le Grand Reims

**MARNE (51)**

## CHIFFRES-CLÉS

### CONTEXTE TERRITORIAL

- 32 % des émissions du territoire sont issus de l'industrie

### L'ASSOCIATION EN QUELQUES MOTS

- 7 membres fondateurs
- Environ 60 membres en février 2023
- Critères d'adhésion pour les nouvelles entreprises : être une entreprise de plus de 5 salariés, régler sa cotisation, réaliser dans les 6 mois le bilan carbone offert par l'association, participer aux ateliers de l'association

### IMPACT

- Sensibilisation et inclusion des chefs d'entreprises du territoire dans un projet de RSE et une démarche de décarbonation

## CONTEXTE

Au cours de l'élaboration de son Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), le secteur industriel apparaît comme le premier secteur de consommation d'énergie et d'émissions de gaz à effet de serre (GES) du Grand Reims. Une volonté politique forte émane alors des élu-es de la communauté urbaine, qui souhaitent travailler à la réduction des émissions de GES du territoire avec les acteurs économiques locaux, mais la collectivité territoriale se heurte à un défi de taille : elle n'a que peu de compétences dans le domaine de l'industrie. Comment réussir alors à embarquer les chef-fes d'entreprise dans le projet de territoire qu'est le PCAET ?

Laure Miller, adjointe au Maire de la ville de Reims en charge de l'écologie, conseillère communautaire et vice-présidente du Conseil Départemental de la Marne, initie des échanges courant 2022 avec quelques chefs d'entreprise du territoire qu'elle sait convaincus. Tout va ensuite très vite, les uns parlent aux autres et c'est l'effet boule de neige : ce noyau de chefs d'entreprise fonde l'association « Dirigeants responsables - Marne » en fin d'année 2022.

Pour donner suite à l'initiative de la collectivité sur la décarbonation, les membres de l'association ont pris l'initiative de travailler également sur les 5 piliers de la RSE. L'association met à disposition de ses membres des outils simples, comme l'outil de Karbon Ethic pour réaliser une ébauche de leur impact carbone permettant d'identifier les sujets à travailler.

## CONTACTS :

**Michel Zaegel**  
Michel.ZAEGEL@grandreims.fr,  
03 26 35 37 83 - 06 30 01 17 57

**Association Dirigeants responsables Marne**  
marne@dirigeants-responsables.fr

L'association marnaise s'inspire de l'association nationale Dirigeants responsables créée à Nantes en 2010 et, à l'image d'une promotion étudiante, les chefs d'entreprise suivent des ateliers thématiques tout au long de l'année afin d'échanger sur leurs pratiques et les mutualiser.

L'objectif premier de l'association est de co-construire des outils et méthodes pour progresser ensemble. Le principe des ateliers est basé sur l'échange, ils ne sont pas simplement descendants et M. Baron, un des membres fondateurs, insiste bien sur ce point : « ce n'est pas un club, c'est une association, ça ne fonctionne que si les membres sont actifs ».

### 5 ATELIERS TRÈS CONCRETS

Animés par les 7 membres fondateurs :

1. Je me lance dans la RSE
2. Je décarbone
3. J'optimise mon transport et ma mobilité
4. Je prends soin de mes parties prenantes
5. Je dynamise mon ancrage territorial

M. Baron souhaite que la portée de l'association soit la plus large possible, persuadé qu'on sensibilise le particulier à travers les entreprises, il souhaite se servir de l'association pour « sensibiliser tout le monde et faire travailler tout le monde dans le même sens. [...] Si quelqu'un est dans une entreprise qui mène des actions et qui lui donnent de l'information pour pouvoir être meilleur, « vertueux » sur la décarbonation dans sa vie de tous les jours, ça n'est que mieux ».

### COÛT GLOBAL ET FINANCEMENT

- Cotisations versées par les entreprises adhérentes (l'association ne reçoit pas de subventions financières à ce jour)
- Financement de l'outil « impact carbone » de Karbon Ethic avec les cotisations des membres
- Adhésion de l'association au groupement national « Dirigeants Responsables Collectif » permettant d'avoir un soutien technique

### MOYENS HUMAINS

- Implication de la Communauté urbaine par de l'ingénierie
- Mise à disposition d'une personne par la CCI de la Marne en Champagne
- Un investissement en temps important pour les chefs d'entreprises du territoire (notamment les membres fondateurs de l'association)

### PARTENAIRES

- CCI de la Marne en Champagne
- Organisations et syndicats patronaux (MEDEF, CPME)

## GRANDES ÉTAPES DU PROJET



## RETOURS D'EXPÉRIENCE

Le Grand Reims apparaît dans cette démarche comme un facilitateur : il n'a pas vocation à prendre la place de l'association mais son accompagnement traduit la volonté politique d'aider ce noyau dur de chefs d'entreprise à se structurer. Le rôle de la collectivité a été de mettre l'étincelle à ce projet en permettant à des actions de tourner sans la collectivité. Plusieurs indicateurs laissent présager de la réussite d'un tel projet : une élue motrice, un noyau de chefs d'entreprise impliqués et prêts à donner du temps, une Chambre de Commerce et d'Industrie en soutien et des acteurs économiques jouant le jeu avec plus de 60 membres en moins de 6 mois. Les membres s'impliquent et les ateliers sont pleins.

### Point de vigilance

Il faut être conscient du temps à consacrer à la création puis à l'animation de l'association pour les membres fondateurs. Cela représente un gros investissement. Les statuts de l'association ont donc été pensés de façon à laisser la possibilité à de nouveaux membres de rejoindre le bureau de l'association.

### EN SAVOIR PLUS

- 🎯 Article du Grand Reims
- 🎯 Article de Matot Braine