

**climaxion**  
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :



# ACAPPI



**DÉMARCHE EIT PORTÉE PAR  
LA FILIÈRE MÉTALLURGIE  
CHAMPAGNE-ARDENNE**

**ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE**

Structure d'animation : **UIMM Champagne-Ardenne**  
Depuis **2017**

ACAPPI, porteur de projet de l'UIMM Champagne-Ardenne, est une association dont l'objet est de promouvoir et développer la performance des entreprises industrielles de la filière métallurgie Champardennaise. A ce titre, elle déploie des actions collectives via les Plans de progrès ainsi que la démarche d'Écologie Industrielle Territoriale (EIT). Ces démarches sont déployées pour les entreprises du secteur de la Métallurgie, depuis 2005 pour les plans et depuis 2017 pour l'EIT.

## LE CONTEXTE

Forte de ces méthodes d'animation collectives utilisées dans le cadre des plans de progrès déployés pour les secteurs forge, fonderie et industries connexes au Champagne, ACAPPI anime depuis septembre 2017 une démarche d'écologie industrielle et territoriale pour la filière métallurgie. En effet, l'association a été lauréate en 2017 de l'appel à projet économie circulaire de l'ADEME, l'Agence de l'eau Rhin Meuse et la Région Grand Est.

## DESCRIPTION DE LA DÉMARCHE

Dans le cadre de cette démarche, ACAPPI rencontre individuellement et collectivement les entreprises de son territoire afin de bénéficier d'une meilleure connaissance de leurs flux, problématiques et ressources dont elles disposent. Ainsi, des visites d'entreprises sont régulièrement effectuées, principalement sur les territoires de la Haute-Marne et des Ardennes, principaux bassins industriels de la métallurgie lourde (forges, fonderies, etc.). Des groupes de travail sont organisés à destination des adhérents UIMM de Champagne-Ardenne.

Les entretiens individuels permettent de structurer le collectif et les informations récoltées ont permis de faire émerger des groupes de travail thématiques sur des sujets prioritaires pour les entreprises :

- valorisation des sables de fonderies ;
- mutualisation de la gestion des déchets dangereux ;
- mutualisation de prestations logistiques ;
- échanges de bonnes pratiques sur les enjeux de sécurité et de prévention.

L'avantage d'une démarche portée par une filière est que celle-ci massifie les informations et les problématiques de ses membres afin de les traiter collectivement et de leur apporter des solutions de valorisation mutualisées. C'est notamment le cas pour les sables de fonderie. En effet, suite à l'organisation de ces groupes de travail, ACAPPI a pu identifier plusieurs filières de valorisation de ces sables, soit dans la fabrication de béton, soit en remblais pour remise en état des carrières.



*Fabrication des moules de fonderie en sables*



## CONTACT

Nom/Prénom : **Clément LECOLLE**  
Structure : **ACAPPI**  
Fonction : **Chargé de mission EIT**  
E-mail : **clecolle@uimm-ca.fr**  
Tel : **03 24 36 29 50**



*Coulée de métal en fusion dans les moules en sables*

## ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

### Étape 1

Prise de contact avec les entreprises adhérentes et présentation de la démarche. Visite des entreprises afin de recenser leurs ressources et problématiques via des diagnostics de flux.

### Étape 2

Les problématiques spécifiques au tissu industriel local ont permis l'organisation de groupes de travail thématiques sur les départements concernés, au plus près des entreprises. Ces moments d'échanges permettent de partager de bonnes pratiques et de rechercher collectivement des apporteurs de solutions.

### Étape 3

Mise en œuvre et suivi des synergies collectives et individuelles identifiées. Analyse économique, environnementale et sociale de ces synergies.

## MOYENS MIS EN ŒUVRE

### Outils

Outils de communication UIMM CA/ACAPPI (mailing, invitation, plaquette, page LinkedIn, etc.) ; Pack Office pour le suivi des ressources et des synergies (trame d'entretien individuel, tableur de suivi des RDV, etc.) ; Outil Act'If ; ELIPSE

### Moyens humains

1 ETP est dédié à l'animation de la démarche.

### Moyens financiers

Un budget de 218 k€ est alloué au projet ACAPPI sur une durée de 3 ans dont 65% par Climaxion.

### Moyens techniques

Audits et visites de sites, entretiens individuels, groupes de travail thématiques (sables, déchets dangereux, DAE, etc.)



## BÉNÉFICES

### Économiques

Mutualiser à l'échelle de la filière Métallurgie des ressources, des biens et des services entre entreprises. ACAPPI a pour ambition de créer des synergies locales, pérennes et viables économiquement pour favoriser le développement des entreprises du territoire. Aider les entreprises à s'ancrer dans le développement durable et à réutiliser un maximum de ressources.

### Environnementaux

La métallurgie, grande consommatrice de matière naturelle (sable notamment), doit anticiper la raréfaction des ressources et aider les entreprises à trouver des modèles plus soutenables. Cela passe par engager les entreprises du territoire dans un développement durable : trouver des solutions de valorisation soutenables et accompagner les entreprises dans leurs projets de sobriété énergétique (eau, chaleur, énergie, etc.).

### Sociaux – sociétaux

La métallurgie étant une industrie lourde soumise à une forte concurrence internationale, la démarche d'EIT vise à favoriser les synergies de coopération pour tendre vers la résilience collective des entreprises, développer durablement le territoire et maintenir un savoir-faire industriel local et historique.

## LEVIERS ET FREINS

### Freins rencontrés

Réglementaires : difficulté à mettre en œuvre des synergies axées sur la valorisation d'un déchet (besoin d'études techniques complètes) auprès d'entreprises non spécialisées.

Demande de confidentialité des entreprises sur des flux sensibles (déchets, etc.).

### Leviers identifiés

Les groupes projets thématiques organisés sont pertinents, mobilisateurs et efficaces pour traiter une ressource. L'approche filière facilite l'identification de problématiques partagées et l'essaimage des résultats obtenus sur un territoire.

### Perspectives envisagées

Le développement de la communication autour des synergies réalisées (vidéos, presse, réseaux sociaux, fiche REX, etc.).

L'ouverture à d'autres thématiques de l'économie circulaire : achats responsables, éco-conception, économie de la fonctionnalité, mais également à l'Économie Sociale et Solidaire ou à des thématiques énergétiques, thématique énergie, etc.

## PARTENAIRES



Avec le soutien de



Plus d'informations  
[www.climaxion.fr](http://www.climaxion.fr)

Avec le soutien de



Date de parution : **Novembre 2020**

© crédits photos :  
Avenir Sirène  
Magotteaux