

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :



CLUB D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE DE L'AUBE

www.ceiaube.fr



**DÉMARCHE EIT PIONNIÈRE
SUR LE DÉPARTEMENT DE
L'AUBE**

ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

Structure d'animation : CEIA
Depuis 2003

Le Club d'Écologie Industrielle de l'Aube (CEIA) est une association loi 1901 créée à l'initiative du Conseil départemental de l'Aube, de l'Université de technologie de Troyes, d'Aube Développement et de quelques élus de la CCI Troyes et Aube. Il rassemble des décideurs publics et privés, principalement du département de l'Aube, afin de créer un réseau d'échange, d'information et d'incitation à la réalisation de projets innovants d'écologie industrielle et territoriale.

STRUCTURATION DE LA DÉMARCHE

Depuis sa création, le CEIA s'est voulu avant tout un lieu d'**innovation et de recherche**, n'hésitant pas à s'engager dans des projets ambitieux. A partir de 2003, dans ses premières années, le Club a réalisé auprès de ses membres une centaine de métabolismes de flux, un travail assez lourd, plutôt théorique et demandant une implication importante de la part des industriels concernés pour être efficace. Parallèlement, il a mis en place des groupes de travail et s'est doté d'un **outil informatique (Prestéo®)** jusqu'en 2015 permettant la **capitalisation des données** du territoire et leur traitement, facilitant ainsi la **recherche de synergies** et la mise en œuvre des projets.

Très rapidement, le CEIA a mis en œuvre une synergie structurante : « **la synergie des sables** », avec à la clé 12 000 tonnes par an de sables issus du lavage de betteraves valorisés localement en remblais routier. Poursuivant dans cette lancée, le Club lance en 2007 les « **rendez-vous des décideurs** », un moment de sensibilisation, privilégié, convivial, facilitant le **networking** et l'émergence de **synergies destinés aux décideurs locaux**.

En 2008, la structuration du CEIA en tant qu'association lui permet de participer à des projets tels que **COMETHE** pour développer des outils méthodologiques et informatiques afin de favoriser le lancement et la pérennisation de projets d'écologie industrielle. C'est à ce moment-là, en tant que partenaire et afin d'assurer la pérennité des actions du CEIA, que le Conseil départemental de l'Aube a mis à disposition du CEIA un **ingénieur territorial sur 20% de son temps** afin qu'il assure la direction de l'association.

L'association rassemble des décideurs publics et privés, [adhérents à la structure](#) et répartis dans 4 collèges : un collège « **entreprises** », un collège « **représentations professionnelles et associations** », un collège « **collectivités et institutions** » et enfin un collège « **établissement d'enseignement et de recherche** ». Le Bureau de l'association, renouvelé tous les 3 ans, est composé d'un Président, d'un trésorier, d'un secrétaire et d'un vice-président par collège de membres. Environ la moitié des adhérents du CEIA sont des entreprises.



Signature de la convention de structuration du CEIA en 2005



Premier « rendez-vous des décideurs » en 2007



CONTACT

Nom/Prénom : **LANNOU Grégory**
Structure : **CEIA**
Fonction : **Directeur**
E-mail : information@ceiaube.fr
Tel : **06 86 70 07 04**

Afin d'essaimer ses bonnes pratiques, et de mettre en valeur les autres initiatives, le CEIA lance en 2012 un événement bisannuel national d'envergure internationale : les **Rencontres Francophones de l'Écologie Industrielle et Territoriale (RFEIT)**. Cet événement convivial, permet à l'ensemble de l'écosystème de l'écologie industrielle et territoriale de se rencontrer, d'échanger et de faire évoluer ses pratiques. En 2015, la démarche prend à nouveau de l'ampleur : le CEIA est lauréat d'un **Appel à Projet** d'une durée de 3 ans, ce qui lui permet d'embaucher une chargée de mission à temps plein. Ainsi, il peut s'impliquer d'autant plus dans les projets de territoire et développer des outils afin de parfaire sa démarche. On citera notamment la formation de l'équipe à l'organisation **d'ateliers de détection de synergies** selon la **méthodologie NISP et à l'outil SynergiE**, d'International Synergie Limited en 2016. Capitalisant son expérience de plus de 10 ans en EIT sur son territoire, le CEIA propose également des journées de **visites de sites exemplaires** et développe une **méthodologie de rendez-vous d'affaires** adossée à des ateliers de détection de synergies afin d'optimiser la mise en œuvre de synergies. En fonction des problématiques remontées lors de ses ateliers, le CEIA organise des **groupes de travail** portant sur la valorisation de flux et la création de filières. En 2017, en 2019, puis dernièrement en 2021, grâce à son travail sur la structuration et la pérennisation de son activité et fort de son expérience, le CEIA, a été retenu dans le cadre d'un **appel d'offre** avec son partenaire Initiatives Durables pour **coordonner un réseau régional à destination des animateurs d'EIT en Grand Est**, pour le compte de l'ADEME et de la Région Grand Est. Cela lui permet également de se doter d'un second chargé de mission à 40% dans le cadre du groupement d'employeurs local en 2017, puis de l'embaucher à temps plein en 2020. Enfin, en 2019, le CEIA a été lauréat d'un second appel à projets afin de pousser ses réflexions sur son modèle économique et la pérennisation de ses activités, dans l'objectif de tendre vers un modèle économique moins dépendant des subventions. Afin d'augmenter ses fonds propres, il propose son expertise unique et son savoir-faire aux acteurs publics et privés (**formation** à l'EIT, formation à la méthodologie de rendez-vous d'affaires, **accompagnement dans les projets territoriaux**, organisation de **vide-entreprises**, mise en place de **partenariats avec des communautés de communes**,...) et notamment en qualité d'**opérateur économie circulaire** pour l'agglomération troyenne. Il en profite également pour impliquer davantage ses membres dans les projets de territoires.

ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

2003 : Création informelle du Club d'Écologie Industrielle de l'Aube.

2004 - 2005 : 1^{ère} synergie structurante et structuration du Club via une convention.

2007 : Lancement des « rendez-vous des décideurs », moments conviviaux d'échanges.

2008 : Constitution du CEIA sous forme associative.

2012 : Organisation des 1^{ères} Rencontres Francophones de l'Écologie Industrielle et Territoriales, à Troyes, puis tous les deux ans.

2016 : Lauréat d'un appel à projets Économie Circulaire de l'ADEME pour 3 ans, et embauche d'une première salariée à temps plein.

2017, 2019, 2021 : membre des consortiums retenus dans le cadre d'un l'appel d'offre portant sur l'animation du réseau EIT régional, permettant de pérenniser le modèle économique.

2019 : Lauréat de l'appel à projet Climaxion sur la pérennisation des démarches EIT pour 3 ans.

2020 : Embauche d'un 2^{ème} salarié à temps plein.

MOYENS MIS EN ŒUVRE

Outils

- Outils de communication (site web, mailing).
- Ateliers de détection des synergies et outil de capitalisation des données (logiciel SynergiE).
- Outils de gestion de projets.
- Méthodologie de rendez-vous d'affaires.
- Partenariats et implication des acteurs locaux.

Moyens humains

- 0,2 ETP est dédié à la direction de l'association.
- 2 ETP sont dédiés à la coordination, gestion administrative et à l'animation de la démarche, dont 0,3 à l'animation du réseau régional.

Moyens financiers

- Sur 4 ans, de 2016 à 2019, un budget de 225 k€ a été alloué à la démarche du CEIA, dont 70% par Climaxion. En 2020, année à RFEIT, le budget est passé à 103 k€, dont 38% par Climaxion. A cela s'ajoute environ 55 k€ de budget pour l'organisation d'une édition des RFEIT tous les deux ans.

Moyens techniques

- Bureaux et outils informatiques.

BÉNÉFICES

Économiques

Baisse des charges et/ou coûts d'approvisionnement des entreprises proportionnellement à la synergie (de 500 € pour la plus petite à des dizaines de milliers d'euros pour les plus importantes). Depuis sa création, ce sont plus de 25 synergies qui ont été mises en œuvre directement grâce aux actions entreprises par l'association.

Environnementaux

Economie de matières premières en valorisant ce qui était auparavant considéré comme déchet et réduction des transports. Ce sont des dizaines de milliers de kilomètres évités, et des milliers de tonnes d'emballages, palettes, sables, biodéchets qui ont été valorisés directement grâce aux actions de l'association.

Sociaux – sociétaux

Le CEIA emploie à temps plein 2 salariés et crée des liens entre les acteurs économiques du territoire. Plus de 85 entreprises ont été mises en relation lors des ateliers de détection de synergies. Et au moins autant d'autres structures ont participé aux autres projets initiés ou animés par le Club.

Le CEIA permet également depuis 2012 à la communauté EIT de se rencontrer et d'échanger sur leurs bonnes pratiques grâce aux RFEIT.

LEVIERS ET FREINS

Freins rencontrés

- Mobilisation difficile de beaucoup de professionnels sur le sujet de l'EIT ;
- Périmètre d'action très large (échelle départementale).

Leviers identifiés

- Démarche à l'initiative du Conseil départemental, de l'Université de technologie de Troyes et de la CCI Troyes et Aube ;
- Portage politique fort via le Conseil départemental (Mise à disposition d'un ingénieur territorial, présidence du CEIA, etc.) ;
- Relations étroites avec une structure de recherches académiques, pionnière sur le sujet ;
- Mutualisation des moyens lorsque nécessaire (RH, bureaux, services, etc.), notamment avec l'association Biogaz Vallée dont le CEIA partage le bureau ;
- Volonté d'innover et d'expérimenter sur le territoire ;
- Réponse à des appels à projets pour une structuration forte des actions de l'association ;
- Mise en place de partenariats avec les collectivités locales ;
- Mobilisation des réseaux d'entreprises et de filières en qualité de partenaires des actions ;
- Convivialité au cœur de la démarche et des événements, facilitant les échanges.

Perspectives envisagées

- Développer les services et les partenariats avec les acteurs locaux.
- Continuer d'innover et d'essaimer les bonnes pratiques.

PARTENAIRES

Avec le soutien de

climaxion
anticiper • économiser • valoriser


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

ADEME

AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
L'Europe s'invente chez nous

**TROYES
CHAMPAGNE**
MÉTROPOLE


Aube
en Champagne
LE DÉPARTEMENT

Plus d'informations
www.climaxion.fr

Date de parution : **Mai 2021**

© crédits photos :
Aube.fr

Avec le soutien de

climaxion
anticiper • économiser • valoriser


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

ADEME

AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
L'Europe s'invente chez nous