ENTREPRISES TÉMOINS DU GRAND EST















26 bis rue Joliot Curie 08440 VIVIER AU COURT

Site web: http://ceva-tech.com

Contact : Alissia COLLET



Créé en: 1997

CA en 2023: 9,37 millions €

Nombre de salariés: 37 Part des achats dans le CA: 55%

Principales familles d'achat : Matières premières, outillage, sous-traitance, accessoires, emballages...

LES ACHATS RESPONSABLES: POURQUOI?

A quels enjeux l'entreprise était-elle confrontée ?

Notre enjeu est de réussir à concilier les exigences de nos clients, qui nous imposent beaucoup de matières premières et de fournisseurs, avec nos difficultés d'approvisionnement et nos engagements proactifs en matière de RSE, un enjeu d'autant plus difficile que nous sommes une PME et que la plupart de nos fournisseurs sont de gros acteurs.

Quelle a été la motivation à s'engager dans une telle démarche?

Alors que nous étions en train de formaliser et de structurer notre démarche RSE, nous avons souhaité intégrer notre réflexion dans l'intégralité des achats de la société et à toutes les étapes du processus, dès la R&D.

Nous souhaitions d'une part, pouvoir formaliser notre volonté de favoriser les collaborations locales et d'autre part, pouvoir sensibiliser les acteurs de la société en lien direct avec les fournisseurs.

LES ACHATS RESPONSABLES COMMENT?

Concrètement, comment avez-vous appréhendé la démarche?

Le travail d'état des lieux et de compréhension des enjeux a été réalisé dans le cadre d'une collaboration entre la Responsable Qualité et Environnement, pilote du projet RSE au sein de l'entreprise, et le responsable achats, afin de donner de la cohérence à notre démarche dans sa globalité.

A quoi le parcours vous a-t-il conduit ? Focus actions et bénéfice attendu

Rien n'étant formalisé avant le démarrage du parcours, nous avons d'abord mené une réflexion stratégique, pour articuler la démarche avec la vision globale de l'entreprise et décliner la RSE dans la politique d'achats, puis nous avons travaillé à la formalisation des procédures d'achat et de suivi de la relation fournisseurs, ce qui nous permettra de faire valoir notre démarche.

Action 1: Mise en place d'un questionnaire fournisseurs

N'ayant pas de procédure de référencement de nos fournisseurs harmonisée au sein de la société, notre première action a consisté à rédiger un questionnaire fournisseurs, incluant un volet de questions RSE.



Dans un premier temps, évaluation du niveau de maturité RSE de nos fournisseurs

Action 2 : Intégration de critères RSE ors de la sélection des fournisseurs

Dans une démarche d'amélioration continue et afin de déployer nos engagements dans notre chaine d'approvisionnement, nous avons défini les critères RSE sur lesquels appuyer désormais la sélection de nos fournisseurs.



Mise en œuvre concrète de notre démarche d'achats responsables Sensibilisation de nos fournisseurs Maitrise de nos dépenses

Action 3 : Valorisation de notre démarche

La structuration de notre démarche et la formalisation de nos pratiques va nous permettre de consolider notre évaluation Ecovaids.



Amélioration de notre score Amélioration de notre image, tant en interne qu'en externe

Témoignage de Alissia Collet, Service Achats et HSE

« Etant aux prémices de la démarche, nous avions besoin d'un accompagnement et d'un fil conducteur. Nous avions également besoin de pouvoir confronter nos idées avec d'autres entreprises, de taille et de secteurs différents, ce que permet le parcours. »