

**FICHE EXEMPLE
REMANUFACTURING
DE SIÈGES
DE BUREAU
CHEZ STEELCASE**

**SARREBOURG
(57)**



ENTREPRISES

La **remanufacture** consiste à remettre un produit à l'état quasi neuf pour lui offrir un nouveau cycle de vie complet, en conservant au maximum les ressources et la valeur initiale. À l'inverse, le **reconditionnement** prolonge seulement l'usage de façon partielle : la remanufacture est donc plus vertueuse car elle maximise la durée de vie et la valorisation des matériaux.

RÉSUMÉ DU PROJET

Le projet vise à industrialiser l'activité de remanufacturing chez Steelcase par l'acquisition et l'adaptation de nouvelles potences de démontage ergonomiques, afin d'augmenter la capacité de production de sièges remanufacturés, réduire les déchets et améliorer l'ergonomie des postes de travail.

CONTEXTE

L'entreprise Steelcase est spécialisée dans la **conception, la fabrication et la commercialisation de mobilier de bureau innovant**, pour répondre aux besoins changeants des entreprises modernes, avec des engagements en matière de durabilité et pour la création d'environnements de travail inspirants.

L'usine de Sarrebourg en Moselle est en activité depuis 1974 et compte environ 300 collaborateurs. Elle est spécialisée dans la fabrication de chaises de bureau. L'entreprise dispose d'une capacité de production de 400 000 sièges par an et fournit le marché EMEA (Europe Middle East Africa).

Depuis la fin du Covid, l'entreprise a constaté une baisse de ventes de ses produits neufs suite à une **évolution des modes de travail de ses clients privés et publics** : généralisation du télétravail, réduction de la surface des espaces de travail et remplacement de postes de travail dédiés au profit de postes de travail partagés. Elle a alors mené de nombreuses études pour mieux comprendre cette évolution de besoins. Avec l'arrivée de la loi AGEC (loi anti-gaspillage pour une économie circulaire) en France en 2021, ses clients ont également eu des **attentes de plus en plus fortes en matière d'économie circulaire**. L'entreprise est donc restée très attentive aux différentes études externes, notamment celles du European Remanufacturing Council dans le cadre du programme Horizon 2020 et celles de l'ADEME.

DESCRIPTIF DU PROJET

Avant le projet, le démontage de produits remanufacturés se faisait sur des équipements provisoires. Le projet consiste à réaliser de nouveaux équipements adaptés. L'objectif est d'**augmenter la charge de production de produits remanufacturés** et ainsi **diminuer la quantité de déchets**, notamment de déchets plastiques produits. Ces nouveaux équipements doivent également permettre d'améliorer le confort de travail des opérateurs grâce à une meilleure ergonomie des postes de travail.

DÉROULÉ DU PROJET

Mai/juin 2025 : commande de la nouvelle « potence de démontage ergonomique » auprès de la société ZINGRAFF. Le délai de fabrication de cet équipement est de 12 semaines environ. Une livraison est envisagée pour septembre 2025.

En parallèle, sur la même période, investissement de 19 740€ sur le deuxième équipement « potence de démontage du vérin (équipement neuf) ». Le délai de fabrication est de 5 mois sur cet équipement, avec une livraison pour octobre/novembre 2025.

PARTICULARITÉ ET REPRODUCTIBILITÉ

Le remanufacturing est novateur car il existe peu d'offres pour les sièges de travail en France.

Cependant, Steelcase développe une solution industrielle, répétable, du procédé de remanufacturing. L'objectif est de déployer ces méthodologies et bonnes pratiques au sein de ses autres usines en Europe, et d'aider aussi ce développement dans les autres usines à travers le monde (Asie et Amérique du Nord). Le procédé de remanufacturing développé par Steelcase est un procédé industriel à part entière, qui permet d'**assembler un produit remanufacturé comme un produit neuf** sans distinction.

Investissement

DÉTAIL DES POSTES DE DÉPENSES (Acquisition matériel, ...)	MONTANT TOTAL (EN € HT)
Equipement : potence de démontage du vérin (équipement neuf)	19 740 €
Equipement : potence de démontage ergonomique (modification d'un équipement existant)	14 400 €
Equipement : potence de démontage ergonomique (équipement neuf)	28 500 €
TOTAL	62 640 €

Subvention : l'aide Climaxion s'élève à 25 056 €.

DONNÉES TECHNIQUES

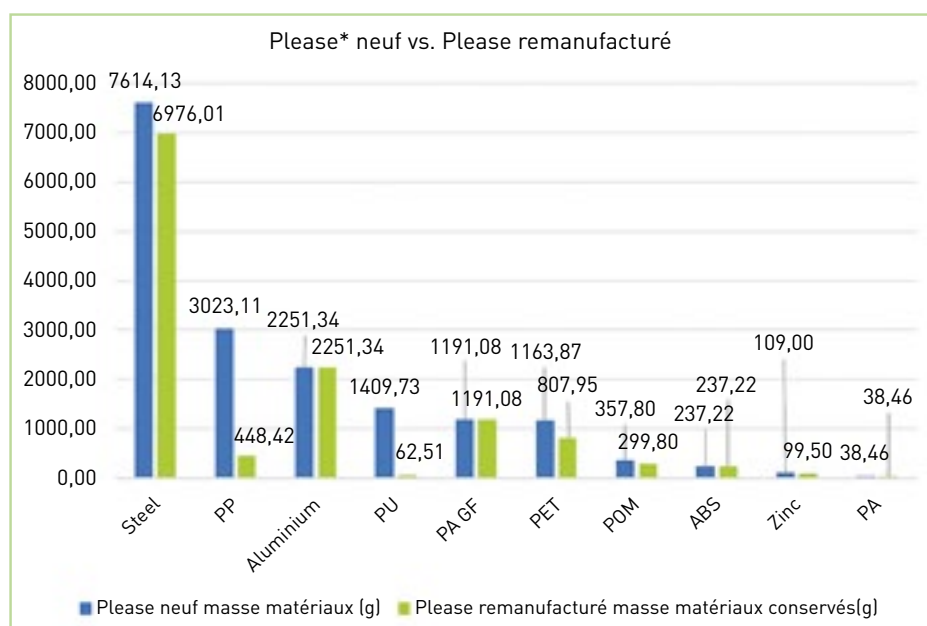
Le projet de remanufacturing a été rendu possible grâce à l'**écoconception des produits Steelcase**, conçus pour être désassemblés sans destruction. Cette logique est intégrée dès la conception des nouveaux produits, aujourd'hui identifiés comme remanufacturables à terme. Par ailleurs, les clients disposant déjà d'un parc de mobilier Steelcase se voient proposer une offre de remanufacturing afin de prolonger la durée de vie de leurs équipements.

Le développement de cette activité nécessite l'adaptation d'un ancien équipement de production, initialement dédié au montage de sièges, afin de l'utiliser pour le démontage.

Ce projet s'inscrit dans une **démarche globale de réduction de l'empreinte carbone de l'entreprise**, qui repose sur l'écoconception, l'optimisation des procédés industriels et l'amélioration continue des pratiques logistiques.

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

- **Masse totale siège =**
17,34 kg
- **Masse totale plastique =**
7,42 kg
- **Masse totale plastique conservée =**
3,1 kg



*Please : nom de la gamme de sièges

CONTACT

Pascal André, chef de projet : pandre@steelcase.com



Plus d'infos sur www.climaxion.fr

La Région Grand Est et l'État accélèrent la transition énergétique

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :

